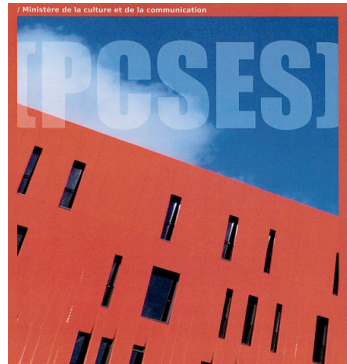




## PCSES OU PROJET CULTUREL, SCIENTIFIQUE, ÉDUCATIF ET SOCIAL



### DÉFINITION

Le PCSES, le **Projet culturel, scientifique, éducatif et social** est un document stratégique, qui permet de « partager les enjeux de la lecture publique, garantir la dynamique des projets portés par les collectivités territoriales avec l'aide de l'État et assurer l'inscription sur la longue durée de cette politique publique » (cf : Ministère de la culture et de la communication). D'abord initié dans les musées en 2002, il a été déployé auprès des bibliothèques et intégré dans le nouveau décret sur la DGD paru le 7 juillet 2010 et la circulaire d'application en date du **17 février 2011**.

### OBJECTIFS

Cet outil de gouvernance et de pilotage stratégique interne mais aussi externe définit les objectifs du (ou des établissements) sous la forme d'un texte validé par la tutelle et qui est le fruit du dialogue avec les équipes et les partenaires.

Au-delà de la simple programmation liée à la construction, le PCSES détermine les grands axes de fonctionnement d'un établissement pour une période d'au moins 5 ans (le temps d'une mandature). Il doit être régulièrement évalué et actualisé.

Il a vocation à être rendu public et doit faire l'objet d'un vote en conseil municipal.

Il représente un élément d'importance dans le cadre de la préparation des dossiers de demande de financement pour la construction ou la rénovation d'une bibliothèque, pour l'informatisation et l'équipement multimédia, l'équipement mobilier.

### MÉTHODOLOGIE

La **première étape** d'élaboration d'un PCSES consiste à faire un diagnostic territorial de l'environnement de la bibliothèque en procédant à un état des lieux : environnement politique, administratif, économique, culturel, social, population, équipements municipaux, réseau de transports, spécificités locales.

Pour ce faire, il s'agit de s'appuyer sur des données pour analyser les publics réels et



potentiels sur le territoire concerné : statistiques INSEE, calcul du taux de pénétration (% des inscrits à la bibliothèque par rapport à la population de référence : Inscrits à la BM/ Population de la commune X 100, soit données INSEE par population, tranches d'âges et CSP); Observatoire de la lecture publique; Géoportail; Observatoire des territoires du CGET (Commissariat général à l'égalité des territoires); données locales et des partenaires (écoles, CCAS, etc.).

**La deuxième étape** repose sur le diagnostic de la bibliothèque en établissant les forces et les faiblesses de l'établissement : état des lieux des espaces, des collections, des services offerts au public, du personnel, des équipements informatiques, multimédias et numériques, des statistiques de prêt et de fréquentation, de l'action culturelle, des moyens de communication mis en place...

**Dans un troisième temps**, il faut déterminer les axes politiques et culturels du projet, ainsi que le futur plan d'actions en termes d'espaces, de ressources, de services, de personnels, d'action culturelle et de communication. Sans oublier d'intégrer un plan financier en évaluant les moyens matériels, techniques et humains qui seront nécessaires à la mise en œuvre de ce nouveau projet.

## ALLER PLUS LOIN

- PCSES :
  - **Un projet culturel** : les bibliothèques prennent en compte la diversité des modes d'expression culturelle et des publics
  - **Un projet scientifique** : les bibliothèques, acteurs de la politique de la recherche en France, participent à des réseaux et développent des coopérations
  - **Un projet éducatif** : les bibliothèques offrent un accès à l'information et à la connaissance et travaillent avec les acteurs de l'éducation, notamment en matière d'éducation artistique et culturelle
  - **Un projet social** : les bibliothèques répondent aux besoins d'une population diverse et plurielle d'un territoire et mènent des actions en concertation avec les partenaires des domaines sociaux et socio-culturels.
- Recommandations du Ministère de la Culture et de la Communication
- Exemple du PCSES de La Médiathèque de Venelles

